

**Машин В.А.**

**Симптомы ослабления культуры безопасности**

(По материалам МАГАТЭ и Ростехнадзора)

ОНИЦ Прогноз, 2021

**Оглавление**

Справочный материал ..... 1  
Таблица симптомов ослабления культуры безопасности (МАГАТЭ, Ростехнадзор) ..... 2

**Справочный материал**

- МАГАТЭ. Самооценка культуры безопасности на предприятиях атомной промышленности: Основные положения и положительная практика. IAEA-TECDOC-1321. Международное агентство по атомной энергии, 2002.
- МАГАТЭ. Система управления для ядерных установок. Руководство по безопасности. Серия норм МАГАТЭ по безопасности, № GS-G-3.5. Международное агентство по атомной энергии, 2014.
- РБ-129-17 Руководства по безопасности при использовании атомной энергии "Рекомендации по формированию и поддержанию культуры безопасности на атомных станциях и в эксплуатирующих организациях атомных станций". Ростехнадзор, 2017.

## Таблица симптомов ослабления культуры безопасности (МАГАТЭ, Ростехнадзор)

ТЕСДОС-1321 (МАГАТЭ, 2002)	GS-G-3.5 (МАГАТЭ, 2014)	РБ-129-17 (Ростехнадзор, 2017)
1. Отсутствие системного подхода	а) отсутствие систематического подхода к безопасности	1. Отсутствие систематического подхода во всех областях деятельности АС
		17. Отсутствие систематического подхода к формированию, поддержанию культуры безопасности (планов, ресурсов)
		14. Отсутствие декларируемого руководством внимания к достижению целей в области безопасности
2. Не обслуживаемые в должной мере процедуры	б) процедуры пересматриваются и обновляются нерегулярно	10. Некачественное управление эксплуатационными процедурами (пересмотр, обновление)
		6. Недостатки документации по техническому обслуживанию и ремонту
		26. Несвоевременное заполнение рабочей и отчетной документации
3. Отсутствие углубленного анализа инцидентов и извлечения из них уроков	с) не выполняется углубленная оценка безопасности и уроки не изучаются	3. Отсутствие тщательного анализа событий и извлечения уроков из них (рост нарушений, аналогичные нарушения)
		22. Формальный подход к установлению коренных причин при расследовании
	д) не предпринимается / не реализуется никаких действий по устранению коренных причин	
6. Увеличение отставания в выполнении корректирующих мер	г) нарастающий объем незавершенных корректирующих мероприятий	4. Увеличение количества невыполненных (просроченных) корректирующих мер.
		16. Перенос сроков выполнения планов или отдельных мероприятий по повышению безопасности

ТЕСДОС-1321 (МАГАТЭ, 2002)	GS-G-3.5 (МАГАТЭ, 2014)	РБ-129-17 (Ростехнадзор, 2017)
4. Несоответствие ресурсов	е) неправильное выделение ресурсов	2. Недостаток ресурсов (увеличение количества сверхурочных работ, отсутствие необходимого числа персонала с необходимой квалификацией)
5. Увеличение количества нарушений	ф) увеличение числа фактов нарушения правил	8. Увеличение количества нарушений требований эксплуатационной, нормативной документации
		9. Недостатки трудовой дисциплины (рост количества нарушений)
		25. Наличие случаев хищения, утраты собственности объект
		27. Низкий уровень выполнения административно-хозяйственной работы
		23. Соккрытие персоналом или руководством фактов или обстоятельств возникновения нарушений
7. Недостаточная проверка готовности к работе или ремонту	h) отсутствие надлежащей проверки готовности к эксплуатации	5. Недостаточный контроль готовности оборудования к эксплуатации или недостаточный контроль результатов технического обслуживания и ремонта
8. Непринятие срочных мер в ответ на озабоченность персонала безопасностью	i) вопросы безопасности, вызывающие озабоченность персонала, не решаются незамедлительно	11. Мнения работников по вопросам обеспечения безопасности не учитываются своевременно
		24. Отсутствие внимания руководства к рабочей обстановке и социально-бытовым условиям жизни персонала
9. Несоразмерное внимание техническим вопросам	j) непропорциональное внимание к техническим вопросам	15. Непропорционально большое внимание уделяется техническим аспектам по сравнению с вопросами формирования и поддержания эффективной культуры безопасности
10. Отсутствие отчетности по предаварийным событиям (Near Misses, ЧУ)		12. Отсутствие системы информирования о потенциальных событиях (которые могли произойти, если обстоятельства были другие)

ТЕСДОС-1321 (МАГАТЭ, 2002)	GS-G-3.5 (МАГАТЭ, 2014)	РБ-129-17 (Ростехнадзор, 2017)
11. Отсутствие процесса самооценки	к) недостаток или отсутствие процессов самооценки	13. Отсутствие процедуры по проведению периодической самооценки
17. Игнорирование выводов, сделанных в результате анализа безопасности сторонними организациями	о) неучет результатов независимых внешних рассмотрений безопасности	20. Предвзятость в отношении внешних проверок обеспечения безопасности
	р) недостаточность корпоративного надзора	
13. Низкий статус отдела обеспечения качества	п) низкий статус сотрудников или организационных единиц, выполняющих оценки	
12. Содержание помещений	l) плохое поддержание чистоты и порядка	7. Видимые недостатки (износ зданий и оборудования, знаков, указателей, спецодежды)
14. Организационная изоляция	г) изоляционизм	
15. Недостаток культуры учения	s) недостаточность самообучения	
	т) провалы в корпоративной памяти	
16. Нежелание обмениваться информацией и сотрудничать		19. Недостатки информационного обмена
		21. Отсутствие систематического взаимодействия между подразделениями (конфликты)
	q) недостаточное владение вопросами безопасности	
		18. Дисбаланс системы наказаний и поощрений (не учитывается необходимость безопасности работ)