



Культура безопасности: Вводный семинар

ООО НПП «Радиационный контроль. Приборы и методы»
(ООО НПП «РАДИКО»), 18 марта 2020 г.

*Машин В.А.,
Старший научный сотрудник
ОНИЦ "Прогноз"*

Культура безопасности

Общий подход



Культура безопасности определяется соблюдением и выполнением руководством и персоналом организации **требований, методов и принципов (ТМП)** в области обеспечения надлежащего уровня безопасности.

Основные стадии развития любой культуры

1. Определение ТМП
2. Доведение/обучение
3. Соблюдение/выполнение
4. Контроль соблюдения ТМП
5. Корректирующие меры

Культура безопасности

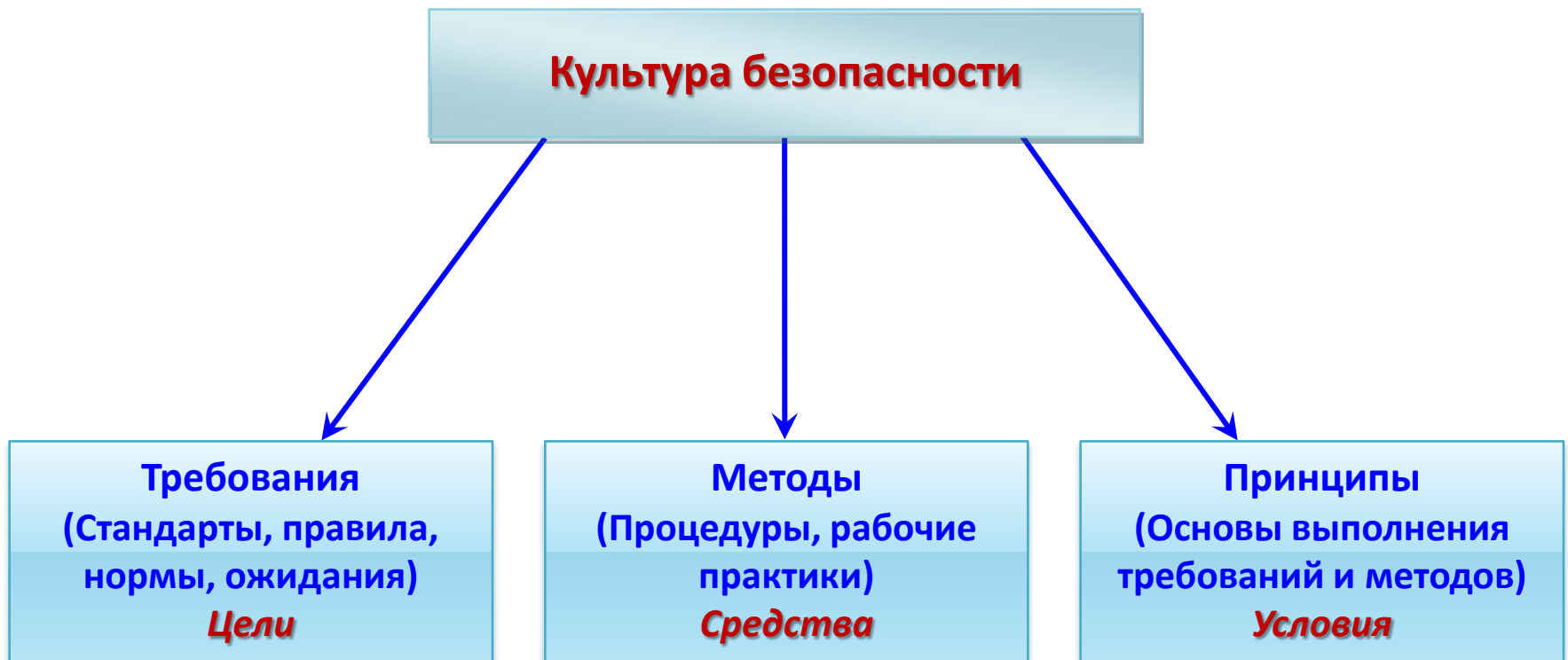
Системный подход



Культура безопасности

Понятие и основные элементы

Требования, методы и **принципы** должны быть четко сформулированы и доведены до каждого исполнителя. Их соблюдение и выполнение должно быть обеспечено на стадиях планирования, организации и проведения работ, с обязательным периодическим внешним и внутренним контролем и надзором, и устранением несоответствий.



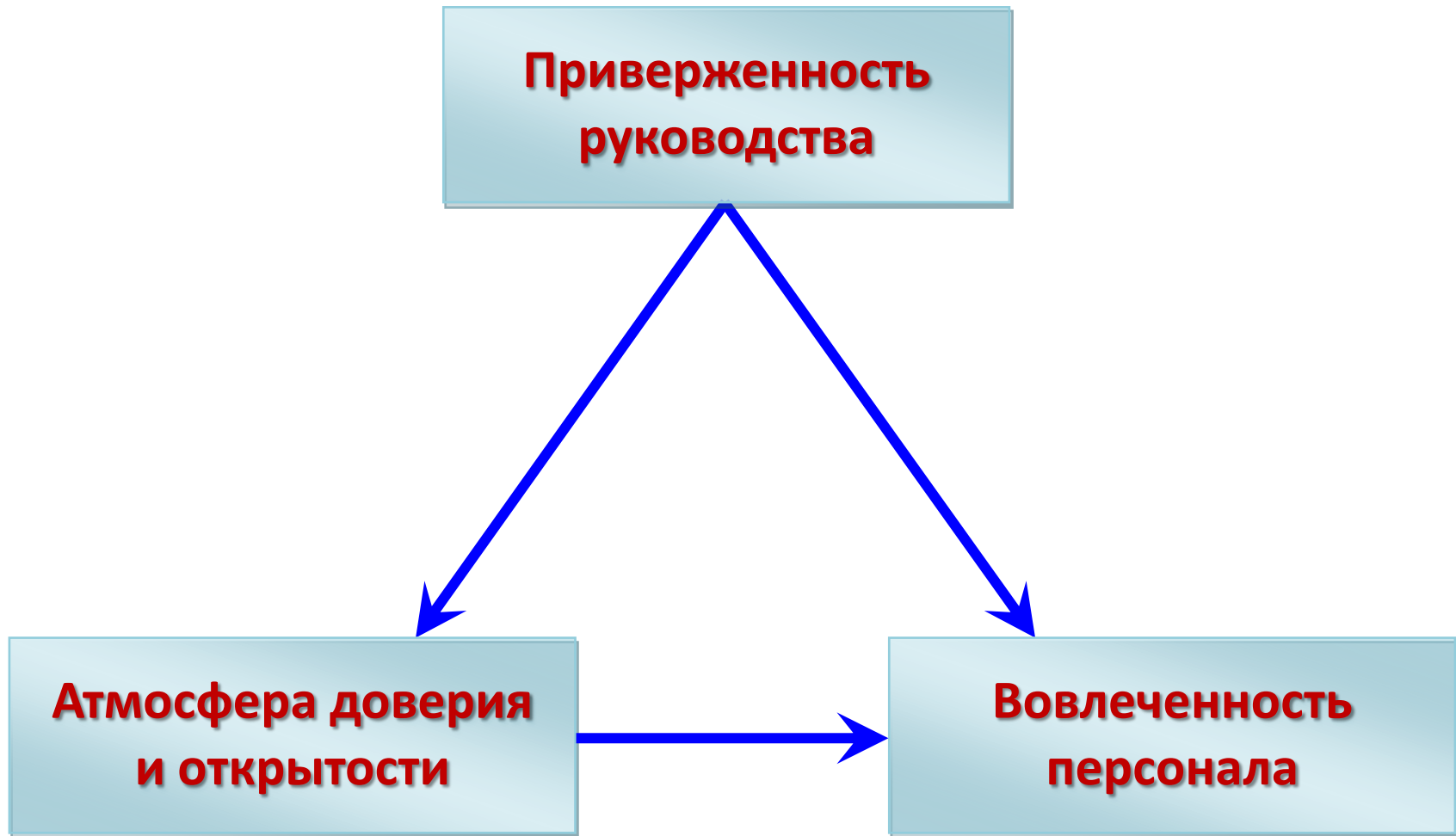
Культура безопасности

Процессный подход



Культура безопасности

Базовые принципы формирования и развития



Культура безопасности

Базовые принципы: Приверженность руководства

Приверженность руководства -
Слова не расходятся с делом

**Декларирование стандартов,
правил, норм, процедур,
инструкций, ожиданий и целей в
области **безопасности****

**Действия по стандартам,
правилам, нормам, процедурам,
инструкциям, ожиданиям и
целям в области **безопасности****

Культура безопасности

Базовые принципы: Атмосфера доверия и открытости

Атмосфера недоверия и закрытости -
«Карательная» система

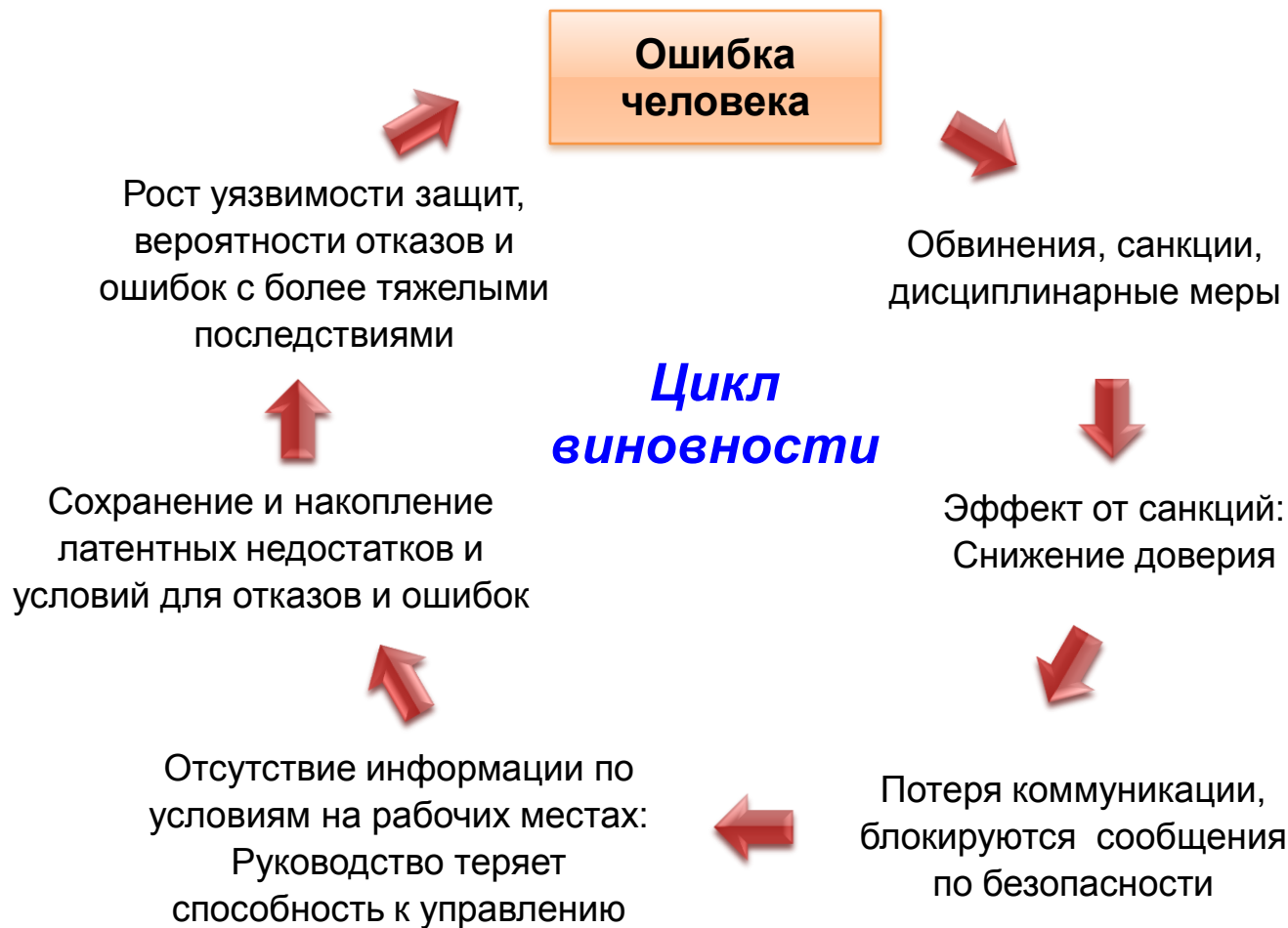
```
graph TD; A["Атмосфера недоверия и закрытости - «Карательная» система"] --> B["Ошибка человека при выполнении работ  
Поиск виновных"]; A --> C["Собственное мнение в отношении безопасности  
Подавление личности"]
```

**Ошибка человека при
выполнении работ**
Поиск виновных

**Собственное мнение в
отношении безопасности**
Подавление личности

Культура безопасности

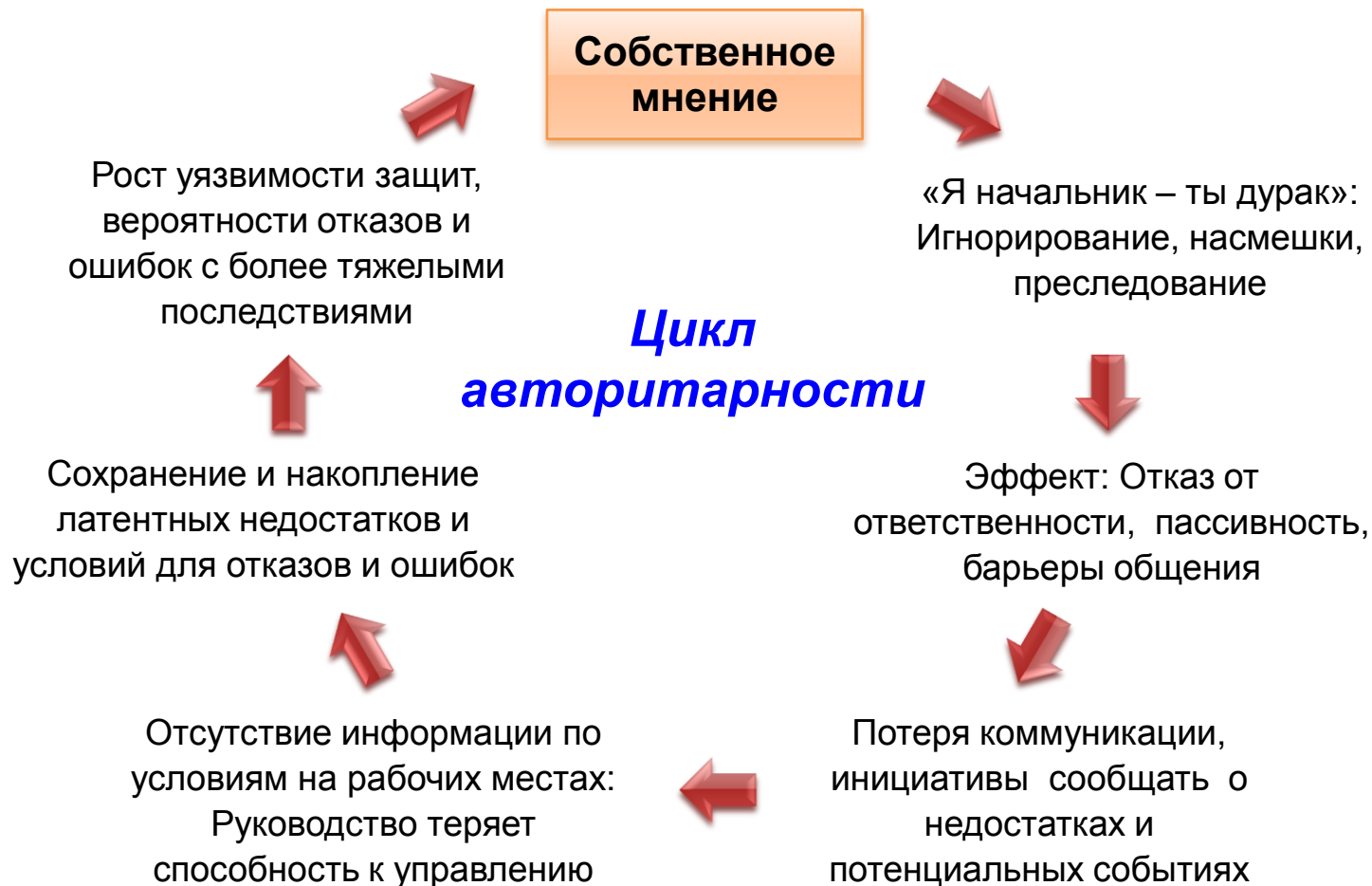
«Карательная система»: Поиск виновных



Reason J., 1997.

Культура безопасности

«Карательная система»: Подавление личности



Культура безопасности

Базовые принципы: Вовлеченность персонала



Спасибо за внимание



Машин Владимир Анатольевич

Старший научный сотрудник

Обнинского Научно-исследовательского Центра «ПРОГНОЗ».

Кандидат психологических наук.

E-mail: mashin-va@mail.ru

WWW: <http://mashinva.narod.ru/safety.html>