

Машин В.А.

Программа анализа и использования опыта производственной деятельности

Машин Владимир Анатольевич - Старший научный сотрудник Обнинского научно-исследовательского центра «Прогноз». Кандидат психологических наук.

Оглавление

| | |
|--|----|
| Сокращения..... | 2 |
| Справочные материалы..... | 2 |
| Введение | 3 |
| Модуль 1. Инициирование расследования ПЗС | 4 |
| 1.1. Сообщение о предвестнике значимого события | 4 |
| 1.2. Сбор первичной информации для описания ПЗС | 6 |
| 1.3. Скрининг (оценка значимости полученных сообщений) | 6 |
| 1.4. Формирование группы по расследованию | 7 |
| 1.5. Проверка качества | 8 |
| Модуль 2. Анализ причинных факторов | 8 |
| 2.1. Сбор данных для анализа причинных факторов | 8 |
| 2.1.1. Сбор вещественных доказательств..... | 8 |
| 2.1.2. Сбор документальных доказательств..... | 8 |
| 2.1.3. Сбор свидетельств участников ПЗС | 9 |
| 2.1.4. Анализ заданий..... | 9 |
| 2.1.5. Проведение интервью | 9 |
| 2.2. Проверка точности полученных фактов..... | 10 |
| 2.3. Определение причинных факторов | 10 |
| 2.3.1. Типология неправильных действий человека | 10 |
| 2.3.2. Причинные факторы | 11 |
| 2.3.3. Основные методы анализа коренных причин | 11 |
| 2.4. Анализ масштаба условий/причин..... | 11 |
| 2.5. Проверка качества | 12 |
| Модуль 3. Принятие корректирующих мер | 12 |
| 3.1. Разработка и оценка корректирующих мер (критерии SMART) | 12 |
| 3.2. Итоговый отчёт по результатам расследования | 13 |
| 3.3. Реализация и проверка внедрения корректирующих мер | 13 |
| 3.4. Извлечение и распространение уроков | 14 |
| 3.5. Проверка качества | 14 |
| Модуль 4. Подтверждение эффективности корректирующих мер..... | 14 |
| 4.1. Определение показателей деятельности | 14 |
| 4.2. Сбор данных для анализа эффективности | 15 |
| 4.3. Текущий анализ тенденций | 16 |
| 4.4. Корректирующие и улучшающие действия..... | 17 |
| 4.5. Проверка качества | 17 |
| Приложение. Рисунки | 18 |